

## Informazioni generali sull'impresa

### Dati anagrafici

Denominazione: CLINICA POLISPECIALISTICA SAN CARLO S.R.L.  
Sede: VIA OSPEDALE, 21 PADERNO DUGNANO MI  
Capitale sociale: 3.110.000,00  
Capitale sociale interamente versato: sì  
Codice CCIAA: MI  
Partita IVA: 02061970964  
Codice fiscale: 07410110154  
Numero REA: 1160084  
Forma giuridica: SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
Settore di attività prevalente (ATECO): 861000  
Società in liquidazione: no  
Società con socio unico: no  
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: sì  
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento: Ember S.r.l.  
Appartenenza a un gruppo: sì  
Denominazione della società capogruppo: Ember S.r.l.  
Paese della capogruppo: ITALIA  
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative:

# Bilancio al 31/12/2024

## Stato Patrimoniale Ordinario

	31/12/2024	31/12/2023
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	-	-

	31/12/2024	31/12/2023
dell'ingegno		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere	127.463	42.844
6) immobilizzazioni in corso e acconti	44.050	58.704
7) altre	109.027	52.717
<i>Totale immobilizzazioni immateriali</i>	<i>280.540</i>	<i>154.265</i>
II - Immobilizzazioni materiali	-	-
1) terreni e fabbricati	45.911.027	45.806.055
2) impianti e macchinario	704.791	771.600
3) attrezzature industriali e commerciali	2.173.346	2.288.967
4) altri beni	334.519	419.881
5) immobilizzazioni in corso e acconti	1.090.343	1.085.589
<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>	<i>50.214.026</i>	<i>50.372.092</i>
III - Immobilizzazioni finanziarie	-	-
1) partecipazioni in	-	-
b) imprese collegate	11.500	5.000
d-bis) altre imprese	1.317	1.317
<i>Totale partecipazioni</i>	<i>12.817</i>	<i>6.317</i>
2) crediti	-	-
d-bis) verso altri	643.500	650.000
esigibili oltre l'esercizio successivo	643.500	650.000
<i>Totale crediti</i>	<i>643.500</i>	<i>650.000</i>
<i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i>	<i>656.317</i>	<i>656.317</i>
<i>Totale immobilizzazioni (B)</i>	<i>51.150.883</i>	<i>51.182.674</i>
<b>C) Attivo circolante</b>		
I - Rimanenze	-	-
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	953.239	776.244
<i>Totale rimanenze</i>	<i>953.239</i>	<i>776.244</i>
II - Crediti	-	-
1) verso clienti	9.223.202	8.614.219
esigibili entro l'esercizio successivo	9.223.202	8.614.219
5-bis) crediti tributari	388.902	657.900
esigibili entro l'esercizio successivo	376.497	436.525
esigibili oltre l'esercizio successivo	12.405	221.375
5-ter) imposte anticipate	673.582	673.582
5-quater) verso altri	2.456.212	2.759.206
esigibili entro l'esercizio successivo	1.698.096	1.293.753
esigibili oltre l'esercizio successivo	758.116	1.465.453

	31/12/2024	31/12/2023
<i>Totale crediti</i>	12.741.898	12.704.907
IV - Disponibilita' liquide	-	-
1) depositi bancari e postali	136.519	668.782
3) danaro e valori in cassa	25.126	42.824
<i>Totale disponibilita' liquide</i>	161.645	711.606
<i>Totale attivo circolante (C)</i>	13.856.782	14.192.757
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>282.450</b>	<b>392.208</b>
<i>Totale attivo</i>	65.290.115	65.767.639
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>7.046.801</b>	<b>9.896.454</b>
I - Capitale	3.110.000	3.110.000
III - Riserve di rivalutazione	2.697.674	2.697.674
IV - Riserva legale	622.000	622.000
VI - Altre riserve, distintamente indicate	-	-
Riserva straordinaria	2.731.730	2.731.728
Versamenti in conto capitale	3.175.000	3.175.000
Riserva avanzo di fusione	507.915	507.916
Varie altre riserve	37.802	37.808
<i>Totale altre riserve</i>	6.452.447	6.452.452
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(2.985.672)	(590.971)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(2.849.648)	(2.394.701)
Totale patrimonio netto	7.046.801	9.896.454
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	205.760	205.760
4) altri	301.902	300.639
<i>Totale fondi per rischi ed oneri</i>	507.662	506.399
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>1.073.588</b>	<b>1.221.255</b>
<b>D) Debiti</b>		
3) debiti verso soci per finanziamenti	4.310.000	3.190.000
esigibili oltre l'esercizio successivo	4.310.000	3.190.000
4) debiti verso banche	25.909.811	27.156.026
esigibili entro l'esercizio successivo	7.794.424	6.825.451
esigibili oltre l'esercizio successivo	18.115.387	20.330.575
7) debiti verso fornitori	18.174.620	16.331.725
esigibili entro l'esercizio successivo	18.174.620	16.331.725
12) debiti tributari	747.863	775.827
esigibili entro l'esercizio successivo	747.863	775.827

	31/12/2024	31/12/2023
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.611.352	1.520.012
esigibili entro l'esercizio successivo	1.611.352	1.520.012
14) altri debiti	5.831.394	5.079.253
esigibili entro l'esercizio successivo	5.831.394	5.079.253
<i>Totale debiti</i>	<i>56.585.040</i>	<i>54.052.843</i>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>77.024</b>	<b>90.688</b>
<i>Totale passivo</i>	<i>65.290.115</i>	<i>65.767.639</i>

## Conto Economico Ordinario

	31/12/2024	31/12/2023
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	71.112.118	67.209.758
5) altri ricavi e proventi	-	-
contributi in conto esercizio	86.215	856.835
altri	1.410.123	1.055.590
<i>Totale altri ricavi e proventi</i>	<i>1.496.338</i>	<i>1.912.425</i>
<i>Totale valore della produzione</i>	<i>72.608.456</i>	<i>69.122.183</i>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	14.482.014	14.492.012
7) per servizi	31.621.580	31.010.496
8) per godimento di beni di terzi	1.119.158	1.180.670
9) per il personale	-	-
a) salari e stipendi	17.315.793	16.821.096
b) oneri sociali	5.678.570	5.371.730
c) trattamento di fine rapporto	1.193.090	1.194.490
e) altri costi	30.150	-
<i>Totale costi per il personale</i>	<i>24.217.603</i>	<i>23.387.316</i>
10) ammortamenti e svalutazioni	-	-
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	64.047	70.656
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	884.383	2.124.516
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide	45.000	45.000
<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>	<i>993.430</i>	<i>2.240.172</i>
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(176.996)	(284.525)

	31/12/2024	31/12/2023
12) accantonamenti per rischi	1.263	-
14) oneri diversi di gestione	1.362.283	1.293.523
<i>Totale costi della produzione</i>	<i>73.620.335</i>	<i>73.319.664</i>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>(1.011.879)</b>	<b>(4.197.481)</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15) proventi da partecipazioni	-	-
da imprese collegate	-	3.429.688
altri	3.874	2.502
<i>Totale proventi da partecipazioni</i>	<i>3.874</i>	<i>3.432.190</i>
16) altri proventi finanziari	-	-
d) proventi diversi dai precedenti	-	-
altri	6.390	7.084
<i>Totale proventi diversi dai precedenti</i>	<i>6.390</i>	<i>7.084</i>
<i>Totale altri proventi finanziari</i>	<i>6.390</i>	<i>7.084</i>
17) interessi ed altri oneri finanziari	-	-
verso imprese controllanti	38.700	38.700
altri	1.792.239	1.597.794
<i>Totale interessi e altri oneri finanziari</i>	<i>1.830.939</i>	<i>1.636.494</i>
<i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i>	<i>(1.820.675)</i>	<i>1.802.780</i>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)</b>	<b>(2.832.554)</b>	<b>(2.394.701)</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti	17.094	-
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>	<i>17.094</i>	<i>-</i>
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(2.849.648)</b>	<b>(2.394.701)</b>

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	Importo al 31/12/2024	Importo al 31/12/2023
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	(2.849.648)	(2.394.701)
Imposte sul reddito	17.094	-
Interessi passivi/(attivi)	1.824.549	1.629.410
(Dividendi)	(3.874)	(2.502)

	Importo al 31/12/2024	Importo al 31/12/2023
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		(3.429.688)
<i>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i>	<i>(1.011.879)</i>	<i>(4.197.481)</i>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	1.263	
Ammortamenti delle immobilizzazioni	948.430	2.195.172
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>949.693</i>	<i>2.195.172</i>
<i>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>(62.186)</i>	<i>(2.002.309)</i>
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(176.995)	(284.525)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(608.983)	2.048.050
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	1.842.895	718.514
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	109.758	(200.560)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(13.664)	12.473
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	1.239.996	545.712
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>2.393.007</i>	<i>2.839.664</i>
<i>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>2.330.821</i>	<i>837.355</i>
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(1.824.549)	(1.629.410)
(Imposte sul reddito pagate)	(17.094)	
Dividendi incassati	3.874	2.502
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(1.837.769)</i>	<i>(1.626.908)</i>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>493.052</b>	<b>(789.553)</b>
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(726.476)	(1.165.052)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(190.322)	(4.713)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)		(655.000)
Disinvestimenti		4.768.564
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(916.798)</b>	<b>2.943.799</b>
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	1.495.099	15.259

	Importo al 31/12/2024	Importo al 31/12/2023
Accensione finanziamenti	1.120.000	
(Rimborso finanziamenti)	(2.741.314)	(2.829.045)
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(126.215)</b>	<b>(2.813.786)</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>(549.961)</b>	<b>(659.540)</b>
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	668.782	1.335.318
Danaro e valori in cassa	42.824	35.828
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	711.606	1.371.146
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	136.519	668.782
Danaro e valori in cassa	25.126	42.824
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	161.645	711.606
Differenza di quadratura		

## Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci, la presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio al 31/12/2024.

Il bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile ed ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del codice civile, mentre il rendiconto finanziario è stato redatto ai sensi dell'art. 2425-ter.

La nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del codice civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio.

## Criteri di formazione

### Redazione del bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, comma 3 del codice civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non

siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

## **Principi di redazione**

---

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza, della rilevanza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis C.C., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria e sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri.

## **Struttura e contenuto del prospetto di bilancio**

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e le informazioni di natura contabile contenute nella presente nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello stato patrimoniale e del conto economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del codice civile.

Ai sensi dell'art. 2424 del codice civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

## **Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile**

---

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 del codice civile.

## **Cambiamenti di principi contabili**

---

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423-bis comma 2 del codice civile.

## Problematiche di comparabilità e di adattamento

---

Ai sensi dell'art. 2423 ter del codice civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

## Criteri di valutazione applicati

---

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 1 del codice civile si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del codice civile, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

La società, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene crediti o debiti in valuta estera.

## Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di stato patrimoniale al costo di acquisto e/o di produzione e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura. Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle eventuali svalutazioni.

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983, n. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali.

### *Costi di sviluppo*

I costi di sviluppo sono stati iscritti nell'attivo di stato patrimoniale con il consenso del Collegio Sindacale in quanto aventi, secondo prudente giudizio, le caratteristiche richieste dall'OIC 24: i costi sono recuperabili e hanno attinenza a specifici progetti di sviluppo realizzabili e per i quali la società possiede le necessarie risorse. Inoltre, i costi hanno attinenza ad un prodotto o processo chiaramente definito nonché identificabile e misurabile. Poiché non è possibile stimarne attendibilmente la vita utile, tali costi vengono ammortizzati in un periodo non superiore a cinque anni.

#### *Diritti di brevetto industriale*

La voce "Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno" è rappresentativa del valore del "Software applicativo" di proprietà della Società.

#### *Beni immateriali*

I beni immateriali sono rilevati al costo di acquisto comprendente anche i costi accessori e sono ammortizzati entro il limite legale o contrattuale previsto per gli stessi.

#### *Immobilizzazioni in corso e acconti*

Gli acconti ai fornitori per l'acquisto di immobilizzazioni immateriali iscritti nella voce B.I.6 sono rilevati inizialmente alla data in cui sorge unicamente l'obbligo al pagamento di tali importi. Di conseguenza gli acconti non sono oggetto di ammortamento.

#### *Altre immobilizzazioni*

La voce "Altre immobilizzazioni" comprende la voce "Spese incrementative su beni di terzi" annualmente ammortizzate in funzione del periodo di utilità economica e la voce "Imposta sostitutiva su finanziamenti a medio/lungo termine" annualmente ammortizzata in relazione alla durata dei finanziamenti.

### **Immobilizzazioni materiali**

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto e/o di produzione, aumentato degli oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del valore recuperabile. Il costo di produzione corrisponde all'insieme di tutti i costi di fabbricazione sostenuti fino all'entrata in funzione del bene, sia che si tratti di costi ad esso direttamente riferibili, sia che si tratti di costi relativi a lavorazioni comuni per la quota ragionevolmente ad esso imputabile.

Le immobilizzazioni realizzate internamente in economia sono state valutate sulla base dei costi direttamente imputabili per la loro realizzazione fino al momento dal quale i beni sono pronti all'uso. I costi sono capitalizzabili nel limite del valore recuperabile.

Tali beni risultano esposti nell'attivo di bilancio al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito: immobili strumentali 1,5% e 3% a seconda del periodo atteso di utilizzo - impianti e macchinari 12% - mobili e arredi 10% - attrezzature specifiche 12,5% - attrezzature generiche 25% - automezzi 25% - macchine ufficio elettroniche 20% - biancheria 40%.

Il costo delle immobilizzazioni materiali è stato sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in rapporto alla residua possibilità di utilizzo delle stesse; l'ammortamento viene interrotto quando il presumibile valore residuo risulta pari o superiore al valore contabile. I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono

variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente. Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 c.c.

Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio le suddette aliquote sono state ridotte alla metà in quanto la quota di ammortamento così ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso.

La società nell'esercizio 2022 così come già avvenuto nell'esercizio 2020 e 2021 si è avvalsa con riferimento all'ammortamento dei beni immobili della facoltà prevista dall'art. 60 del DL 104/2020 prorogata dal D.L. n. 4/2022 e dalla legge di conversione n. 25/2022 tenuto anche conto che si ritiene che la vita utile, da intendersi come durata economica tecnica sia estensibile per un ulteriore anno rispetto a quanto originariamente previsto nel piano economico tecnico degli stessi. In relazione all'influenza sulla rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio di tale scelta si evidenzia che l'effetto netto cumulato della sospensione dell'anno 2020, 2021 e 2022 ammonta a euro 2.518.661 tenuto conto che a fini fiscali la quota di ammortamento non è stata dedotta extracontabilmente.

Nel successivo prospetto si precisa, ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 Marzo 1983, n. 72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, per quali beni materiali è stata eseguita una rivalutazione monetaria evidenziandone quindi il relativo ammontare.

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
<b>Terreni e fabbricati</b>	
Legge n. 576/75	31.750
Legge n. 72/83	216.994
Legge n. 409/90 e 413/91	18.616
<b>Impianti e macchinario</b>	
Legge n. 576/75	6.148
Legge n. 72/83	127.679
Legge n. 409/90 e 413/91	0
<b>Altri beni</b>	
Legge n. 576/75	2.059
Legge n. 72/83	120.201
Legge n. 409/90 e 413/91	0

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali

## **Immobilizzazioni finanziarie**

### **Partecipazioni**

Tutte le partecipazioni iscritte in bilancio sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo s'intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalle modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori (commissioni e spese bancarie, bolli, intermediazione bancaria, ecc.).

La voce "Partecipazioni in imprese collegate" pari ad euro 11.500 si riferisce alla quota di partecipazione del 25,00% nella società ELT Iniziative Immobiliari S.r.l. La voce "Partecipazioni in altre imprese", di importo complessivo di euro 1.317 per euro 1.162, si riferisce alla partecipazione dello 0,25% nella "COPAG Consorzio della Ospedalità Privata per gli Acquisti e le Gestioni S.p.A."

Per le suddette partecipazioni valutate al costo di acquisto, che hanno un valore di iscrizione in bilancio superiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio della partecipata si rileva che il maggior valore di iscrizione è motivato da esistenza nel bilancio della società di un valore di avviamento e di beni con valori correnti superiori a quelli contabili.

## **Crediti**

La società si è avvalsa della facoltà di valutare i crediti senza utilizzare il criterio di valutazione del costo ammortizzato e l'attualizzazione, stante l'irrilevanza degli effetti derivanti dalla loro eventuale applicazione, così come previsto dai relativi principi contabili nazionali di riferimento OIC e dall'articolo 2423 comma 4 del Codice Civile

## **Operazioni di locazione finanziaria**

I beni acquisiti in locazione finanziaria sono contabilmente rappresentati, come previsto dal Legislatore, secondo il metodo patrimoniale con la rilevazione dei canoni leasing tra i costi di esercizio.

## **Rimanenze**

Le rimanenze di beni sono valutate e in base al metodo FIFO (first in, first out).

L'adozione di tale criterio di valutazione delle giacenze di magazzino è giustificata dalla circostanza che in una struttura sanitaria il metodo "fi.fo." risulta rispecchiare con maggiore attendibilità l'andamento dei prezzi di mercato dei materiali e prodotti utilizzati nell'attività gestionale proprio in quanto valuta le rimanenze ai costi attuali, consentendo, peraltro, di esprimere e rappresentare con una apprezzabile approssimazione il flusso fisico delle diverse categorie omogenee di magazzino.

## **Crediti iscritti nell'attivo circolante**

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426 comma 2 del codice civile, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile di realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del codice civile. L'adeguamento al presumibile valore di realizzo è stato effettuato mediante lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale

evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

## **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono valutate con i seguenti criteri: denaro, al valore nominale; depositi bancari e assegni in cassa, al presumibile valore di realizzo. Nel caso specifico, il valore di realizzo coincide con il valore nominale.

## **Ratei e risconti attivi**

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a più esercizi.

## **Patrimonio netto**

Le voci sono espresse in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

## **Fondi per rischi e oneri**

I fondi per rischi e oneri sono stati stanziati a copertura delle passività la cui esistenza è ritenuta certa o probabile, per le quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

La costituzione dei fondi è stata effettuata in base ai principi di prudenza e di competenza, osservando le prescrizioni del principio contabile OIC 31. Gli accantonamenti correlati sono rilevati nel conto economico dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

## **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

## Debiti

I debiti sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art.2426, comma 2 del codice civile, tenendo conto del fattore temporale, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del codice civile. Per i debiti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il valore nominale. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

La classificazione dei debiti tra le varie voci di debito è effettuata sulla base della natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte.

## Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a più esercizi.

## Altre informazioni

---

### Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La società, ai sensi dell'art.2427 n. 6-ter del codice civile, attesta che nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

## Nota integrativa, attivo

---

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, ove previsto dalla normativa vigente.

## Immobilizzazioni

### Immobilizzazioni immateriali

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Nella tabella sono espote le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
Costo	42.844	58.704	52.717	154.265
Valore di bilancio	42.844	58.704	52.717	154.265
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
Incrementi per acquisizioni	135.665	9.978	69.311	214.954
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	24.632	-	24.632
Ammortamento dell'esercizio	51.046	-	13.001	64.047
<i>Totale variazioni</i>	<i>84.619</i>	<i>(14.654)</i>	<i>56.310</i>	<i>126.275</i>
<b>Valore di fine esercizio</b>				
Costo	127.463	44.050	109.027	280.540
Valore di bilancio	127.463	44.050	109.027	280.540

### Immobilizzazioni materiali

#### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Nella tabella che segue sono espote le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
Costo	61.589.882	8.775.770	12.258.229	4.699.702	1.085.589	88.409.172

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	15.783.827	8.004.170	9.969.262	4.279.821	-	38.037.080
Valore di bilancio	45.806.055	771.600	2.288.967	419.881	1.085.589	50.372.092
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						
Incrementi per acquisizioni	105.625	146.733	371.641	97.563	8.514	730.076
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	-	-	3.600	3.600
Ammortamento dell'esercizio	653	213.542	487.263	182.925	-	884.383
<i>Totale variazioni</i>	<i>104.972</i>	<i>(66.809)</i>	<i>(115.622)</i>	<i>(85.362)</i>	<i>4.914</i>	<i>(157.907)</i>
<b>Valore di fine esercizio</b>						
Costo	61.695.506	8.922.502	12.462.294	4.889.139	1.090.343	89.059.784
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	15.784.479	8.217.711	10.288.948	4.554.620	-	38.845.758
Valore di bilancio	45.911.027	704.791	2.173.346	334.519	1.090.343	50.214.026

La società ha richiesto ad un professionista del settore di predisporre una valutazione degli immobili di proprietà da cui sono emersi valori degli stessi superiori ai valori netti contabili. In ossequio a quanto disposto dall'OIC 16 la società, in relazione agli immobili di proprietà, si è valutata l'opportunità di interrompere, con decorrenza dall'esercizio 2024, i processi di ammortamento così da fornire una rappresentazione patrimoniale coerente con la realtà. Tenuto conto della natura del comparto immobiliare si ritiene che l'interruzione del piano di ammortamento rispetti il principio di corretta rappresentazione dei dati in bilancio, non avendo questa alcuna natura straordinaria.

## Operazioni di locazione finanziaria

Nel seguente prospetto vengono riportate le informazioni richieste dal Legislatore allo scopo di rappresentare, seppure in via extracontabile, le implicazioni derivanti dalla differenza di contabilizzazione rispetto al metodo finanziario, nel quale l'impresa utilizzatrice rileverebbe il bene ricevuto in leasing tra le immobilizzazioni e calcolerebbe su tale bene le relative quote di ammortamento, mentre contestualmente rileverebbe il debito per la

quota capitale dei canoni da pagare. In questo caso, nel conto economico si rileverebbero la quota interessi e la quota di ammortamento di competenza dell'esercizio.

La società nell'esercizio chiuso al 31/12/2024 ha avuto n. 7 contratti di locazione finanziaria.

	Importo
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio	1.186.768
Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	246.631
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	1.128.249
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	47.157

## Immobilizzazioni finanziarie

Nel corso dell'esercizio 2023 la società ha partecipato alla costituzione della ELT iniziative immobiliari S.r.l. sottoscrivendo il 25% del capitale sociale; il valore di euro 11.500 di riferisce alla ELT iniziative immobiliari S.r.l. e i crediti con scadenza oltre l'esercizio di euro 643.500 iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie si riferiscono al finanziamento concesso dalla Clinica San Carlo S.r.l. alla ELT iniziative immobiliari S.r.l.

## Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Nella seguente tabella vengono espone le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in altre imprese	Totale partecipazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	5.000	1.317	6.317
Valore di bilancio	5.000	1.317	6.317
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Incrementi per acquisizioni	6.500	-	6.500
Totale variazioni	6.500	-	6.500
<b>Valore di fine esercizio</b>			
Costo	11.500	1.317	12.817
Valore di bilancio	11.500	1.317	12.817

## Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

Nella seguente tabella vengono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso altri	650.000	(6.500)	643.500	643.500
<b>Totale</b>	<b>650.000</b>	<b>(6.500)</b>	<b>643.500</b>	<b>643.500</b>

## Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese collegate

Nel seguente prospetto sono indicate le partecipazioni relative ad imprese collegate nonché le ulteriori indicazioni richieste dall'art 2427 del codice civile.

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
ELT iniziative immobiliari S.r.l.	Saronno (MI)	03934230123	20.000	(25.471)	(5.053)	5.000	25,000	11.500

## Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per area geografica dei crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie in oggetto che si riferiscono al finanziamento concesso alla ELT iniziative immobiliari S.r.l.

Area geografica	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Italia	643.500	643.500

## Valore delle immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie presenti in bilancio non sono state iscritte ad un valore superiore al loro "fair value".

## Attivo circolante

### Rimanenze

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni delle rimanenze.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
materie prime, sussidiarie e di consumo	776.244	176.995	953.239
<b>Totale</b>	<b>776.244</b>	<b>176.995</b>	<b>953.239</b>

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

#### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante nonché, se significative, le informazioni relative alla scadenza degli stessi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti	8.614.219	608.983	9.223.202	9.223.202	-
Crediti tributari	657.900	(268.998)	388.902	376.497	12.405
Imposte anticipate	673.582	-	673.582	-	-
Crediti verso altri	2.759.206	(302.994)	2.456.212	1.698.096	758.116
<b>Totale</b>	<b>12.704.907</b>	<b>36.991</b>	<b>12.741.898</b>	<b>11.297.795</b>	<b>770.521</b>

I crediti tributari si riferiscono a IRES per euro 72.350, a IRAP per euro 50.041, al credito di imposta per acquisto beni nuovi per euro 266.511 (di cui euro 12.405 oltre l'esercizio). Gli altri crediti entro l'esercizio sono costituiti da crediti verso INPS e INAIL per euro 39.948 da note di accredito da ricevere per euro 470.538, crediti verso cessionari per euro 15.000 e da altri crediti; gli altri crediti oltre l'esercizio sono costituiti per euro 707.337 dalle quote residue relative alla cessione della partecipazione nella ELT S.r.l. perfezionata nel corso dell'esercizio 2023 e per euro 50.779 dai depositi cauzionali. Non vi sono crediti verso soggetti esteri di ammontare apprezzabile. L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni.

Descrizione	F.do svalutazione crediti
Saldo al 31/12/2023	265.644
Utilizzo nell'esercizio	(1.945)

Accantonamento	45.000
<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>308.699</b>

## Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per area geografica dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

Area geografica	Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	Totale crediti iscritti nell'attivo circolante
Italia	9.223.202	388.902	673.582	2.456.212	12.741.898

## Disponibilità liquide

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni delle disponibilità liquide.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
depositi bancari e postali	668.782	(532.263)	136.519
danaro e valori in cassa	42.824	(17.698)	25.126
<i>Totale</i>	<i>711.606</i>	<i>(549.961)</i>	<i>161.645</i>

## Ratei e risconti attivi

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti attivi.

Nel seguente prospetto e' illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>RATEI E RISCONTI</i>		
	RISCONTI ATTIVI	282.450
	<b>Totale</b>	<b>282.450</b>

## Oneri finanziari capitalizzati

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesi nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, comma 1, n. 8 del codice civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, ove previsto dalla normativa vigente.

### Patrimonio netto

#### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle seguenti vengono esposte le variazioni delle singole voci del patrimonio netto, nonché il dettaglio delle altre riserve, se presenti in bilancio.

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'es. prec. - Altre destinazioni	Altre variazioni - Incrementi	Altre variazioni - Decrementi	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	3.110.000	-	-	-	-	3.110.000
Riserve di rivalutazione	2.697.674	-	-	-	-	2.697.674
Riserva legale	622.000	-	-	-	-	622.000
Riserva straordinaria	2.731.728	-	2	-	-	2.731.730
Versamenti in conto capitale	3.175.000	-	-	-	-	3.175.000
Riserva avanzo di fusione	507.916	-	-	1	-	507.915
Varie altre riserve	37.808	-	-	6	-	37.802
Totale altre riserve	6.452.452	-	-	5	-	6.452.447
Utili (perdite) portati a nuovo	(590.971)	(2.394.701)	-	-	-	(2.985.672)
Utile (perdita) dell'esercizio	(2.394.701)	2.394.701	-	-	(2.849.648)	(2.849.648)
<b>Totale</b>	<b>9.896.454</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>(2.849.648)</b>	<b>7.046.801</b>

#### Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
FONDO RISERVA PENSIONE CAIMOP	37.805
Riserva diff. arrotond. unita' di Euro	(3)
<b>Totale</b>	<b>37.802</b>

## Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate le voci di patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti tre esercizi.

Una quota pari euro 2.518.661 della riserva straordinaria è indisponibile per effetto della sospensione di parte degli ammortamenti effettuata negli esercizi chiusi al 31/12/2020, al 31/12/2021 e al 31/12/2022 come previsto dall'art. 60 comma 7 ter del D.L. n. 104/2020. Per questa ragione la residua quota disponibile della riserva straordinaria di euro 2.731.728 è di euro 213.067.

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	3.110.000	Capitale	B	-
Riserve di rivalutazione	2.697.674		A;B	-
Riserva legale	622.000	Utili	A;B	-
Riserva straordinaria	2.731.730	Utili	A;B;C	213.067
Versamenti in conto capitale	3.175.000	Capitale	A;B;C	3.175.000
Riserva avanzo di fusione	507.915	Capitale	A;B;C	507.915
Varie altre riserve	37.802	Capitale	A;B	-
Totale altre riserve	6.452.447			-
Utili (perdite) portati a nuovo	(2.985.672)	Utili		-
<b>Totale</b>	<b>9.896.449</b>			<b>3.895.982</b>
Quota non distribuibile				3.895.982
Residua quota distribuibile				-
<b>Legenda: A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci; D: per altri vincoli statutari; E: altro</b>				

## Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazioni
FONDO RISERVA PENSIONE CAIMOP	37.805	Capitale	
Riserva diff. arrotond. unita' di Euro	(3)	Capitale	
<b>Totale</b>	<b>37.802</b>		
<b>Legenda: A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci; D: per altri vincoli statutari; E: altro</b>			

## Fondi per rischi e oneri

Il fondo "Per trattamento di quiescenza e obblighi simili", di ammontare complessivo pari a euro 205.760, è costituito dal "Fondo indennità di fine mandato" relativo all'Organo Amministrativo. Gli "Altri fondi", di ammontare complessivo pari a euro 301.902, sono costituiti dagli importi prudenzialmente accantonati a copertura degli oneri potenziali compresi quelli che possono derivare dal rinnovo del CCNL del personale dipendente medico e non medico. Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei fondi per rischi e oneri.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	205.760	-	-	205.760
Altri fondi	300.639	1.263	1.263	301.902
<b>Totale</b>	<b>506.399</b>	<b>1.263</b>	<b>1.263</b>	<b>507.662</b>

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.221.255	1.193.090	1.340.757	(147.667)	1.073.588
<b>Totale</b>	<b>1.221.255</b>	<b>1.193.090</b>	<b>1.340.757</b>	<b>(147.667)</b>	<b>1.073.588</b>

## Debiti

### Variazioni e scadenza dei debiti

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte

nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte). Nella voce debiti tributari sono iscritti debiti per ritenute effettuate per euro 694.895 e altri debiti tributari.

Tra gli altri debiti sono iscritti debiti verso dipendenti per euro 4.769.525 e altri debiti verso terzi. Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei debiti e le eventuali informazioni relative alla scadenza degli stessi.

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei debiti e le eventuali informazioni relative alla scadenza degli stessi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso soci per finanziamenti	3.190.000	1.120.000	4.310.000	-	4.310.000
Debiti verso banche	27.156.026	(1.246.215)	25.909.811	7.794.424	18.115.387
Debiti verso fornitori	16.331.725	1.842.895	18.174.620	18.174.620	-
Debiti tributari	775.827	(27.964)	747.863	747.863	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.520.012	91.340	1.611.352	1.611.352	-
Altri debiti	5.079.253	752.141	5.831.394	5.831.394	-
<b>Totale</b>	<b>54.052.843</b>	<b>2.532.197</b>	<b>56.585.040</b>	<b>34.159.653</b>	<b>22.425.387</b>

## Debiti verso banche

Nella seguente tabella viene presentata la suddivisione della voce "Debiti verso banche".

Voce	Debiti per conto corrente	Debiti per finanziamenti a breve termine	Debiti per finanziamenti a medio termine	Debiti per finanziamenti a lungo termine	Totale
4)	1.465	5.588.129	4.130.465	16.189.752	25.909.811

## Altri debiti

Nella seguente tabella viene presentata la suddivisione della voce "Altri debiti".

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>Altri debiti</i>		
	FONDO PERS.DIP.FERIE MATURATE	1.262.750
	DEBITI DIVERSI	310.687
	CESSIONE 5/o STIPENDIO	6.738
	TRATTENUTE SINDACALI	2.366

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
	DEBITI PREMIO/OBIETTIVI DIRIGENTI	203.123
	DEPOSITI CAUZIONALI ATTIVO	73.594
	DEBITO VERSO DSA BERNARDELLI	405.481
	DEBITI ALTRI	262.923
	COMPENSI SANITARI 2024	2.601.148
	FONDO 14MA MENSILITA' DIPENDENTI	8.691
	FONDO MONTEORE DIPENDENTI	534.177
	FONDO MONTEORE DIP.CONTRIBUTI	159.635
	PARTITE SOSPESE VERSO ENTI	79
	Arrotondamento	2
	<b>Totale</b>	<b>5.831.394</b>

## Suddivisione dei debiti per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per area geografica dei debiti.

Area geografica	Debiti verso soci per finanziamenti	Debiti verso banche	Debiti verso fornitori	Debiti tributari	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	Altri debiti	Debiti
Italia	4.310.000	25.909.811	18.174.620	747.863	1.611.352	5.831.394	56.585.040

## Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Nel seguente prospetto, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali, con specifica indicazione della natura delle garanzie.

	Debiti assistiti da ipoteche	Totale debiti assistiti da garanzie reali	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Debiti verso soci per finanziamenti	-	-	4.310.000	4.310.000
Debiti verso banche	16.189.752	16.189.752	9.720.059	25.909.811
Debiti verso fornitori	-	-	18.174.620	18.174.620
Debiti tributari	-	-	747.863	747.863
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-	-	1.611.352	1.611.352
Altri debiti	-	-	5.831.394	5.831.394
<b>Totale debiti</b>	<b>16.189.752</b>	<b>16.189.752</b>	<b>40.395.288</b>	<b>56.585.040</b>

## Finanziamenti effettuati da soci della società

Il finanziamento erogato dalla società controllante ammonta al 31/12/2024 a euro 1.410.000 e quello erogato da altri soci a euro 2.900.000: entrambi i finanziamenti concessi non sono postergati.

## Ratei e risconti passivi

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti passivi.

Nel seguente prospetto e' illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>RATEI E RISCONTI</i>		
	RISCONTI PASSIVI	77.024
	<b>Totale</b>	<b>77.024</b>

## Nota integrativa, conto economico

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'art. 2425-bis del codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

## Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi, ai sensi dell'art. 2425-bis del c.c. Il prezzo complessivo, ove ritenuto necessario in quanto rilevante, è stato allocato a ciascuna unità elementare di contabilizzazione secondo le varie disposizioni previste dall'OIC 34.

Per quanto concerne la cessione di beni, i relativi ricavi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici.

I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi sono iscritti quando il servizio è reso, ovvero quando la prestazione è stata effettuata; nel particolare caso delle prestazioni di servizi continuative i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

## Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Nella seguente tabella è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo le categorie di attività.

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Prestazioni di servizi	71.112.118
<b>Totale</b>	<b>71.112.118</b>

## Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Nella seguente tabella è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo le aree geografiche.

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	71.112.118
<b>Totale</b>	<b>71.112.118</b>

## Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il

passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata, ai sensi dell'art. 2425-bis del c.c.

## Proventi e oneri finanziari

---

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

## Composizione dei proventi da partecipazione

I dividendi sono rilevati nell'esercizio in cui ne è stata deliberata la distribuzione.

Non sussistono proventi da partecipazioni di cui all'art. 2425, n. 15 del codice civile diversi dai dividendi.

## Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Nel seguente prospetto si dà evidenza degli interessi e degli altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del codice civile, con specifica suddivisione tra quelli relativi a prestiti obbligazionari, ai debiti verso banche ed a altre fattispecie.

	Debiti verso banche	Altri	Totale
Interessi ed altri oneri finanziari	1.727.306	103.633	1.830.939

## Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

---

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati ricavi o altri componenti positivi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati costi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

---

La società ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti. Le imposte correnti si riferiscono alle imposte di competenza dell'esercizio così come risultanti dalle dichiarazioni fiscali; le imposte relative ad esercizi precedenti includono le imposte dirette di esercizi

precedenti, comprensive di interessi e sanzioni e sono inoltre riferite alla differenza positiva (o negativa) tra l'ammontare dovuto a seguito della definizione di un contenzioso o di un accertamento rispetto al valore del fondo accantonato in esercizi precedenti. Le imposte differite e le imposte anticipate, infine, riguardano componenti di reddito positivi o negativi rispettivamente soggetti ad imposizione o a deduzione in esercizi diversi rispetto a quelli di contabilizzazione civilistica.

<b>Imposte</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Imposte correnti</b>	<b>17.094</b>	<b>0</b>	<b>17.094</b>
IRES	0	0	0
IRAP	17.094	0	17.094
Imposte sostitutive	0	0	0
<b>Imposte differite</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
IRES	0	0	0
IRAP	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>17.094</b>	<b>0</b>	<b>17.094</b>

## Informativa sulle perdite fiscali

	<b>Ammontare (es. corrente)</b>	<b>Aliquota fiscale (es. corrente)</b>	<b>Imposte anticipate rilevate (es. corrente)</b>	<b>Ammontare (es. precedente)</b>	<b>Aliquota fiscale (es. precedente)</b>	<b>Imposte anticipate rilevate (es. precedente)</b>
<b>Perdite fiscali</b>						
dell'esercizio	1.086.123			5.125.615		
di esercizi precedenti	7.806.066			2.680.451		
<b>Totale perdite fiscali</b>	<b>8.892.189</b>			<b>7.806.066</b>		
Perdite fiscali a nuovo recuperabili con ragionevole certezza	2.806.591	24,00	673.582	2.806.591	24,00	673.582

## Nota integrativa, rendiconto finanziario

La società ha predisposto il rendiconto finanziario che rappresenta il documento di sintesi che raccorda le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio nel patrimonio aziendale con le variazioni nella situazione finanziaria; esso pone in evidenza i valori relativi alle risorse finanziarie di cui l'impresa ha avuto necessità nel corso dell'esercizio nonchè i relativi impieghi.

In merito al metodo utilizzato si specifica che la stessa ha adottato, secondo la previsione dell'OIC 10, il metodo indiretto in base al quale il flusso di liquidità è ricostruito rettificando il risultato di esercizio delle componenti non monetarie.

## Nota integrativa, altre informazioni

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal codice civile.

### Dati sull'occupazione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera; nella voce dirigenti sono compresi i medici, nella voce quadri sono compresi gli infermieri, nella voce impiegati sono compresi gli amministrativi e nella voce operai sono compresi gli operatori socio sanitari.

	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Altri dipendenti	Totale dipendenti
Numero medio	58	158	122	111	88	537

### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nel seguente prospetto sono espresse le informazioni richieste dall'art. 2427, n. 16 del codice civile, precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'Organo Amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	120.000	30.396

### Compensi al revisore legale o società di revisione

Al Collegio sindacale è attribuita la revisione legale.

### Titoli emessi dalla società

La società non ha emesso alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18 codice civile.

### Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

La società non ha emesso altri strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 2346, comma 6 del codice civile.

## **Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

---

Ex art. 2427 n. 9 del codice civile si segnala che la Società ha impegni relativi alle rate ancora da corrispondere dei contratti di leasing in essere al 31/12/2024 per euro 1.280.837.

## **Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare**

---

### **Patrimoni destinati ad uno specifico affare**

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 dell'art. 2427 del codice civile.

### **Finanziamenti destinati ad uno specifico affare**

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 dell'art. 2427 del codice civile.

## **Informazioni sulle operazioni con parti correlate**

---

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate; si tratta di operazioni concluse a condizioni di mercato, pertanto, in base alla normativa vigente, non viene fornita alcuna informazione aggiuntiva.

## **Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

---

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo stato patrimoniale.

## **Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

---

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del codice civile, non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico.

## Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata

Nel seguente prospetto, ai sensi dell'art. 2427, numeri 22-quinquies e 22-sexies del codice civile, si riporta il nome e la sede legale dell'impresa che redige il bilancio consolidato, dell'insieme più grande o più piccolo di imprese, di cui l'impresa fa parte in quanto impresa consolidata.

Nello stesso viene inoltre indicato il luogo in cui è disponibile la copia del bilancio consolidato.

	Insieme più grande	Insieme più piccolo
Nome dell'impresa	Ember S.r.l.	Ember S.r.l.
Città (se in Italia) o stato estero	Paderno Dugnano (MI)	Paderno Dugnano (MI)
Codice fiscale (per imprese italiane)	09363620159	09363620159
Luogo di deposito del bilancio consolidato	Milano	Milano

## Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Si attesta che non è stato sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

## Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

Si rende noto che la società appartiene al gruppo Ember ed è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della società Ember SrL.

Nei seguenti prospetti riepilogativi sono forniti i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato della suddetta società esercitante la direzione e il coordinamento

## Prospetto riepilogativo dello stato patrimoniale della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Data	Esercizio precedente	Data
Data dell'ultimo bilancio approvato		31/12/2023		31/12/2022
B) Immobilizzazioni	5.362.256		3.062.256	
C) Attivo circolante	1.431.665		3.639.916	

	Ultimo esercizio	Data	Esercizio precedente	Data
<b>Totale attivo</b>	<b>6.793.921</b>		<b>6.702.172</b>	
Capitale sociale	10.400		10.400	
Riserve	3.445.772		3.462.772	
Utile (perdita) dell'esercizio	100.842		(17.000)	
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>3.557.014</b>		<b>3.456.172</b>	
D) Debiti	3.235.055		3.244.148	
E) Ratei e risconti passivi	1.852		1.852	
<b>Totale passivo</b>	<b>6.793.921</b>		<b>6.702.172</b>	

## Prospetto riepilogativo del conto economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Data	Esercizio precedente	Data
Data dell'ultimo bilancio approvato		31/12/2023		31/12/2022
A) Valore della produzione	655		1	
B) Costi della produzione	30.084		22.552	
C) Proventi e oneri finanziari	133.700		26.455	
Imposte sul reddito dell'esercizio	3.429		20.904	
Utile (perdita) dell'esercizio	100.842		(17.000)	

## Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125-bis, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria di qualunque genere, dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125-bis del medesimo articolo, la Società attesta che:

La Società ha ricevuto nel corso dell'esercizio ai sensi della legge regionale della Lombardia n. 33/2009 somme a titolo di corrispettivo per i servizi erogati.

La Società attesta che come dettagliato nella parte della presente nota integrativa ha contabilizzato il credito di imposta per acquisto di beni nuovi 4.0 di euro 37.215 e ai contributi per corsi formativi di euro 49.000 ex Regolamento per i fondi interprofessionali per la formazione continua per la concessioni di aiuti di stato esentati ai sensi del regolamento CE n. 651 /2014 e in regime de minimis ai sensi del regolamento CE n.1407/2013 come in dettaglio indicato per ogni anno di concessione sul sito del Registro Nazionale degli Aiuti di Stato all'indirizzo internet: <https://www.rna.gov.it/trasparenza/aiuti>

## **Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite**

---

Signori Soci, alla luce di quanto sopra esposto, l'Organo Amministrativo Vi propone di riportare a nuovo la perdita d'esercizio.

## **Nota integrativa, parte finale**

---

Signori Soci, Vi confermiamo che il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di bilancio al 31/12/2024 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'Organo Amministrativo.

Il Bilancio corrisponde alle scritture contabili

Paderno Dugnano (MI), 07/05/2025

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Patrizia Bernardelli

## Clinica Polispecialistica San Carlo S.r.l.

Sede in Via Ospedale n. 21 -20037 Paderno Dugnano (MI) Capitale sociale Euro 3.110.000,00 i.v.

### Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2024

Signori Soci,

la presente relazione intende fornire un'adeguata informazione in merito alla gestione della Società, dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 e all'andamento dei primi mesi dell'anno in corso. Con riferimento al commento dei dati contabili di Bilancio e le altre notizie inerenti la redazione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, Vi rinviamo a quanto dettagliatamente esposto nella Nota Integrativa.

Nell'anno in oggetto le criticità delle attività del Servizio Sanitario Nazionale sono state ampiamente dibattute e in parte superate. In particolare riguardo i tempi di attesa per visite e ricoveri, a seguito di provvedimenti molto rigidi da parte del governo e quindi adottati dalla Regione Lombardia, la situazione generale è mediamente migliorata. Permane peraltro la criticità, ben nota, delle insufficienti risorse professionali mediche ed infermieristiche, nonché finanziarie.

Il nostro sistema di Welfare, gratuità universalistica, andrebbe rielaborato in modo sostanziale anche alla luce degli importanti cambiamenti demografici e di aspettativa di vita. A fronte di tale andamento, progressivamente è cresciuta la quota di spesa sanitaria e assistenziale out of pocket anche con varie formule assicurative e mutualistiche. Di conseguenza, progressivamente le differenti strutture sanitarie del sistema sanitario nazionali, sia pubbliche che private accreditate si sono orientate verso questa tipologia di offerta.

#### ANDAMENTO ATTIVITA'

Nell'ambito dell'**attività Ospedaliera di ricovero**, nell'anno in oggetto, il budget assegnato alla struttura è stato praticamente invariato rispetto all'anno 2023 e, per rispondere alla richiesta della riduzione dei tempi di attesa per le attività ambulatoriali, sono stati messi a disposizione fondi vincolati sia ad alcune tipologie di prestazioni specificatamente precisate che al raggiungimento della quantità stabilita.

Il totale dei ricoveri ordinari ed in day hospital si è incrementato rispetto l'anno 2023. Con superamento del budget.

Nell'ambito del dipartimento di Emergenza-Urgenza si è riscontrato un incremento degli accessi DEA/Pronto Soccorso in costante crescita, andamento in progressione anche nei primi mesi dell'anno in corso.

Parimenti è stata incrementata l'**attività di Specialistica Ambulatoriale**, compresa l'attività di Pronto Soccorso. Nell'ambito dell'**attività Socio sanitaria, RSA, RSA Aperta**, sostanzialmente invariata l'attività, mentre si è riscontrato un costante incremento nel servizio di **Assistenza Domiciliare Integrata**.

Di seguito i volumi di attività SSN per l'anno 2024 per le diverse tipologie di offerta:

TIPOLOGIA	NUMEROSITA'
RICOVERI	5.552
SUB-ACUTI	175
PRESTAZIONI AMBULATORIALI	1.241.373
RSA	4.576 (Giornate Assistenza)
RSA APERTA	+ 26% (rispetto al 2023)
ADI	+ 12% (rispetto al 2023)

Anche nei settori di screening di prevenzione del tumore alla mammella e del tumore del colon sono state confermate e incrementate nell'anno in corso e i dati di "qualità" delle cure erogate, elaborati dall'Assessorato Sanità e confrontati con le medie regionali, permangono positivi.

L'attività privata di ricovero, ambulatoriale e di assistenza domiciliare ha registrato anch'essa un andamento positivo, peraltro con un incremento soddisfacente con progressione riscontrabile anche nei primi mesi dell'anno in corso.

L'attività in particolare dell'hub di terzo livello per la prevenzione, diagnosi e cura del Piede Diabetico è in progressivo aumento di richieste di ricovero che in parte non possono essere soddisfatte a causa di finanziamenti ancora insufficienti e comunque non ancora precisamente definiti.

A tale riguardo anche nei primi mesi dell'anno in corso nonostante diverse sollecitazioni ed incontri non sono state ancora assunte decisioni precise

## **ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

La Direzione si è attivata, come da programma, per la revisione e l'efficientamento dei contratti in essere, dei maggiori fornitori.

Riguardo le opere strutturali di efficientamento energetico, trigenerazione al termine dell'anno in oggetto sono state terminate e nel corso dei primi mesi si è messo a punto l'iter burocratico per l'attivazione del sistema.

Sul fronte dei ricavi, l'ambito di azione è quello della linea di produzione out of pocket e intermediata sia di ricovero che ambulatoriale; in particolare si è provveduto a incrementare l'offerta mediante campagne di informazione e promozione della salute, rivolte ai cittadini con particolare attenzione alle differenti necessità.

Per quanto riguarda il contesto normativo di riferimento per il Servizio Socio-Sanitario Regionale, va detto che i contratti definitivi stipulati con ATS per l'anno 2024 non sono al momento ancora sottoscritti e sono in via di definizione.

Parallelamente è stato emanato un nuovo tariffario attività ambulatoriale nazionale, inizialmente contestato anche da regione Lombardia e tuttavia temporaneamente applicato. Sono in atto le trattative per una possibile revisione,

Riguardo l'attività di ricoveri di cui è previsto un incremento del budget del 1%.

Nel corso dell'anno è prevista una revisione dei valori di DRG (prestazioni), valori che sono fermi al 2015. Inoltre rimane in trattativa la possibilità di budget per ricoveri di pazienti provenienti da altre regioni con patologie di bassa complessità.

## **VARIAZIONE DELLE STRUTTURE ORGANIZZATIVE E ACCREDITAMENTO**

Nei primi mesi è stata eseguita la verifica del mantenimento, su tutte le strutture, della Certificazione di Qualità da parte di DNV.

## **PUNTO PRELIEVI PALAZZOLO**

Nel corso dell'anno è stato ristrutturato in base alle nuove normative.

## **RICLASSIFICAZIONE SMEL**

Entro i tempi stabiliti nella DGR verranno soddisfatti i requisiti:

- entro il 31 agosto 2024 requisiti organizzativi,
- entro il 28 febbraio 2025 requisiti strutturali,
- entro il 28 febbraio 2027 requisiti relativi alle Risorse Umane.

## **RISORSE UMANE**

Parimenti all'anno precedente, il 2024 è stato un anno caratterizzato da un turn-over estremamente elevato dovuto in una certa quota da professionisti in quiescenza e da scelte di attività solo ambulatoriale in regime privatistico.

Questo andamento progressivo ha determinato un'importante ricerca di medici anche stranieri con conseguenti difficoltà oltre che di selezione anche dei riconoscimenti dei diplomi di laurea e di specialità da parte del ministero e dell'assessorato regionale.

Come da programma sono state analizzate le varie unità operative con l'obiettivo di riorganizzazione in base a un migliore impiego delle risorse umane rispetto alle nuove esigenze ovvero di maggiore impegno sulla attività ambulatoriale e di Cure domiciliari.

## FORMAZIONE

Con la totale ripresa dell'attività formativa a pieno regime, nel 2024 si è proseguito con l'erogazione della formazione in presenza e contestualmente si è implementata l'erogazione della formazione FAD.

La rilevazione dei fabbisogni formativi è stata effettuata con la distribuzione dei Questionari di rilevazione fabbisogni formativi ai Responsabili/Coordinatori di Unità Operative e Servizi, proseguendo senza trascurare l'indicazione da parte della Direzione Generale e della Direzione Sanitaria di focalizzarsi principalmente sulle tematiche di formazione obbligatoria.

Il piano formativo comprende quindi quanto emerso dalla raccolta dei fabbisogni formativi rilevati dalle varie Unità Operative e Servizi nonché dalle segnalazioni effettuate dai Referenti per la Sicurezza, la Qualità e il Rischio Clinico, la Privacy, dal Responsabile per i Servizi Informatici e dal Responsabile SITRA, successivamente condivisi con la Direzione Generale e la Direzione Sanitaria.

Al fianco della formazione in ambito salute e sicurezza sui luoghi di lavoro si è cercato di sviluppare anche formazione tecnico/specialistica per i professionisti, andando ad aumentare le specifiche competenze di ogni professione, nonché la formazione sul rischio clinico e la sicurezza dei dati.

Modifiche sono state effettuate anche in merito alle modalità di erogazione: eventi formativi inizialmente ipotizzati in presenza, sono stati poi modificati in FAD (formazione base e specifica lavoratori e aggiornamento lavoratori)

Di 55 eventi erogati infatti risulta che:

- 34 sono stati accreditati ECM
- 20 sono stati finanziati tramite Fondimpresa
- 18 sono stati erogati in modalità FAD

## Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale Attivo.

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>12.695</b>	<b>19,44 %</b>	<b>12.224</b>	<b>18,59 %</b>	<b>470</b>	<b>3,85 %</b>
<b>Liquidità immediate</b>	<b>161</b>	<b>0,25 %</b>	<b>711</b>	<b>1,08 %</b>	<b>(549)</b>	<b>(77,28) %</b>
Disponibilità liquide	161	0,25 %	711	1,08 %	(549)	(77,28) %
<b>Liquidità differite</b>	<b>11.580</b>	<b>17,74 %</b>	<b>10.736</b>	<b>16,33 %</b>	<b>843</b>	<b>7,86 %</b>
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve	11.297	17,30 %	10.344	15,73 %	953	9,22 %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Immobilizzazioni per la vendita						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	282	0,43 %	392	0,60 %	(109)	(27,98) %
Rimanenze	953	1,46 %	776	1,18 %	176	22,80 %
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>52.594</b>	<b>80,56 %</b>	<b>53.543</b>	<b>81,41 %</b>	<b>(948)</b>	<b>(1,77) %</b>
Immobilizzazioni immateriali	280	0,43 %	154	0,23 %	126	81,86 %
Immobilizzazioni materiali	50.214	76,91 %	50.372	76,59 %	(158)	(0,31) %
Immobilizzazioni finanziarie	656	1,01 %	656	1,00 %		
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l	1.444	2,21 %	2.360	3,59 %	(916)	(38,82) %
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>65.290</b>	<b>100,00 %</b>	<b>65.767</b>	<b>100,00 %</b>	<b>(477)</b>	<b>(0,73) %</b>

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale Passivo.

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>58.243</b>	<b>89,21 %</b>	<b>55.871</b>	<b>84,95 %</b>	<b>2.372</b>	<b>4,25 %</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>34.236</b>	<b>52,44 %</b>	<b>30.622</b>	<b>46,56 %</b>	<b>3.613</b>	<b>11,80 %</b>
Debiti a breve termine	34.159	52,32 %	30.532	46,42 %	3.627	11,88 %
Ratei e risconti passivi	77	0,12 %	90	0,14 %	(13)	(15,07) %
<b>Passività consolidate</b>	<b>24.006</b>	<b>36,77 %</b>	<b>25.248</b>	<b>38,39 %</b>	<b>(1.241)</b>	<b>(4,92) %</b>
Debiti a m/l termine	22.425	34,35 %	23.520	35,76 %	(1.095)	(4,66) %
Fondi per rischi e oneri	507	0,78 %	506	0,77 %	1	0,25 %
TFR	1.073	1,64 %	1.221	1,86 %	(147)	(12,09) %
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>7.046</b>	<b>10,79 %</b>	<b>9.896</b>	<b>15,05 %</b>	<b>(2.849)</b>	<b>(28,79) %</b>
Capitale sociale	3.110	4,76 %	3.110	4,73 %		
Riserve	9.772	14,97 %	9.772	14,86 %		
Utili (perdite) portati a nuovo	(2.985)	(4,57) %	(590)	(0,90) %	(2.394)	(405,21) %
Utile (perdita) dell'esercizio	(2.849)	(4,36) %	(2.394)	(3,64) %	(454)	(19,00) %
Perdita ripianata dell'esercizio						
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>65.290</b>	<b>100,00 %</b>	<b>65.767</b>	<b>100,00 %</b>	<b>(477)</b>	<b>(0,73) %</b>

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / Immobilizzazioni	13,40 %	18,48 %	(27,49) %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / Capitale circolante	204,09 %	222,14 %	(8,13) %
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [ TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto ] / A) Patrimonio netto	8,27	5,65	46,37 %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [ D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti ] / A) Patrimonio Netto	4,29	3,07	39,74 %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	10,79 %	15,05 %	(28,31) %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza			

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
finanziaria da finanziamenti di terzi			
<b>Oneri finanziari su fatturato</b>			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	2,57 %	2,43 %	5,76 %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
<b>Indice di disponibilità</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	37,08 %	39,92 %	(7,11) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
<b>Margine di struttura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto - ( B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo) ) ]	(44.874)	(42.973)	(4,42) %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo) ]	0,14	0,19	(26,32) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
<b>Margine di struttura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] - [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo) ]	(20.867)	(17.724)	(17,73) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo) ]	0,60	0,66	(9,09) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette.			

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
<b>Capitale circolante netto</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	(21.541)	(18.398)	(17,08) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
<b>Margine di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	(22.494)	(19.174)	(17,32) %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
<b>Indice di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	34,30 %	37,38 %	(8,24) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>71.016</b>	<b>100,00%</b>	<b>67.212</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.804</b>	<b>5,66%</b>
- Costi del personale operativo	42.093	59,27%	40.087	59,64%	2.006	5,00%
- Altri costi operativi	23.423	32,98%	23.727	35,30%	-304	-1,28%
<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>5.500</b>	<b>7,74%</b>	<b>3.398</b>	<b>5,06%</b>	<b>2.102</b>	<b>61,86%</b>

Voce	Esercizio 2024	%	Esercizio 2023	%	Variaz. assolute	Variaz. %
- Costi del personale di struttura	321	0,45%	307	0,46%	14	4,56%
- Altri costi	5.168	7,28%	5.825	8,67%	-657	-11,28%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>11</b>	<b>0,02%</b>	<b>-2.734</b>	<b>-4,07%</b>	<b>2.745</b>	<b>-100,40%</b>
- Ammortamenti	949	1,34%	2.195	3,27%	-1.246	-56,77%
- Partite straordinarie	52	0,07%	-4.161	-6,19%	4.213	-101,25%
- Oneri finanziari	1.692	2,38%	1.483	2,21%	209	14,09%
- Spese bancarie	150	0,21%	144	0,21%	6	4,17%
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	<b>-2.832</b>	<b>-3,99%</b>	<b>-2.395</b>	<b>-3,56%</b>	<b>-437</b>	<b>18,25%</b>
- Imposte sul reddito	17	0,02%	0	0,00%	17	
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>-2.849</b>	<b>-4,01%</b>	<b>-2.395</b>	<b>-3,56%</b>	<b>-454</b>	<b>18,96%</b>

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
<b>R.O.E.</b>			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	(40,44) %	(24,20) %	(67,11) %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
<b>R.O.I.</b>			
= [ [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) ] - [ B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria) ] - [ B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria) ] ] / TOT. ATTIVO	(1,76) %	(7,32) %	75,96 %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
<b>R.O.S.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	(1,42) %	(6,25) %	77,28 %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
<b>R.O.A.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO	(1,55) %	(6,38) %	75,71 %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
<b>E.B.I.T. NORMALIZZATO</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria) ]	(1.001)	(4.187)	76,08 %

INDICE	Esercizio 2024	Esercizio 2023	Variazioni %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
<b>E.B.I.T. INTEGRALE</b>			
= [ A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	(1.001)	(758)	(32,10) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

I sopra citati indici e dati di natura economico-patrimoniale e finanziaria devono essere opportunamente valutati alla luce delle specifiche e complessive dinamiche gestionali che hanno interessato la clinica nel corso degli ultimi esercizi, in cui è stato dato ulteriore determinante impulso e implementazione ai lavori di sviluppo e completamento della nuova struttura ospedaliera.

#### Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

##### Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

##### Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si segnalano particolari questioni relative all'ambiente.

##### Sedi secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 c.c., si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società.

Indirizzo	Località
Via Repubblica n. 15	NOVATE MILANESE (MI)
Via Cavour n. 50/C	SENAGO (MI)
Via Varese n. 16	PADERNO DUGNANO (MI)
Via Trieste n. 131	LIMBIATE (MB)
Viale Brianza n. 49	VAREDO (MB)

#### Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle. Con la società controllante Ember S.r.l. è in essere un contratto di finanziamento descritto nella nota integrativa.

#### Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La società non detiene azioni proprie o azioni/quote di società controllanti.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

L'andamento della produzione del primo quadrimestre 2025 registra un incremento di attività su tutti gli ambiti sanitari e socio sanitari. Sul versante costi si è programmato un efficientamento dei processi organizzativi in relazione al fattore produttivo medici ed infermieri.

Già dai primi mesi si è ridotta la quota di medici del comparto Emergenza/Urgenza con minori presenze dei professionisti provenienti da cooperative. Nel Dipartimento Chirurgico è stata apportata e programmata per l'anno 2025 una significativa riorganizzazione di occupazione delle camere operatorie e di tipologia di specialità, dando maggiore disponibilità nei settori più richiesti. Nel corso dell'anno sono programmate, con obiettivi precisi, le revisioni dei servizi alberghieri e di efficientamento dell'approvvigionamento dei farmaci.

Visto l'andamento delle patologie in particolare incremento, è allo studio la trasformazione di alcuni posti letto del Dipartimento Medico Internistico dedicati a nuove specialità.

Riguardo l'illustrazione ed il commento dei dati contabili di Bilancio e le altre notizie inerenti la redazione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, Vi rinviamo a quanto dettagliatamente esposto nella Nota Integrativa.

Paderno Dugnano, 19 maggio 2025

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Patrizia Bernardelli